

# RELATÓRIO DE MONITORAMENTO - PLS



**CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO RIO GRANDE DO NORTE**

Av. Nevaldo Rocha, 4545 – Tirol – CEP: 59015-450 – Natal/RN

[www.crcrn.org.br](http://www.crcrn.org.br)

[crcrn@crcrn.org.br](mailto:crcrn@crcrn.org.br)

**Gestão 2024/2025**

**Presidente**

Contador Anailson Marcio Gomes

**Diretor Executivo**

Rossini Gustavo Medeiros Felipe de Lima

**Equipe técnica responsável**

**Portaria CRCRN nº 056/2024**

Marilene Pequeno da Silva - Coordenadora

Dinah Freire C. do Nascimento - Membro

Fernanda Vieira Araújo de Moraes - Membro

Juliana Karla Timóteo Mendes - Membro

Diogo Maed Dantas Maia – Membro

# **Relatório de Monitoramento do PLS – CRCRN**

## **(Biênio 2024/2025)**

### **Introdução:**

O presente relatório tem como objetivo apresentar a análise técnica e o monitoramento das ações estabelecidas no **Plano de Logística Sustentável (PLS) do Conselho Regional de Contabilidade do Rio Grande do Norte (CRCRN)** referente ao biênio 2024/2025.

O PLS configura-se como uma ferramenta de planejamento estratégico que permite à instituição estabelecer práticas de sustentabilidade e racionalização de gastos, indo além da conformidade legal e buscando a eficiência operacional. Este monitoramento é essencial para aferir o cumprimento das metas previstas, identificar gargalos e propor ajustes que garantam a continuidade das boas práticas de governança ambiental.

O PLS do CRCRN biênio 2024/2025 foi estruturado em nove temas. Para cada tema, foi proposto um conjunto de ações com vistas ao atendimento de objetivos específicos, conforme abaixo apresentado.

- 1. Materiais de Consumo**
- 2. Gestão de Resíduos Sólidos**
- 3. Aquisições e Contratações Sustentáveis**
- 4. Veículos**
- 5. Capacitações**
- 6. Telefonia**
- 7. Qualidade de Vida**
- 8. Consumo de energia**
- 9. Consumo de Água e Esgoto**

Neste ciclo de análise, destacam-se os avanços significativos na gestão de insumos básicos e na eliminação de resíduos sólidos. Através do acompanhamento rigoroso de indicadores como o consumo de papel A4, energia, água e descartáveis entre outras ações. O CRCRN demonstra um alinhamento robusto com a Agenda Ambiental na Administração Pública. Os resultados consolidados neste documento comprovam que as ações implementadas não apenas atingiram os índices esperados, como, em casos específicos — como a erradicação do uso de garrafas plásticas de água mineral —, estabeleceram um novo patamar de excelência para a instituição.

A análise a seguir detalha o comportamento de cada indicador, oferecendo subsídios para a prestação de contas aos órgãos de controle e para o planejamento das metas do próximo ciclo institucional.

#### **Ações 1:**

##### **Consumo de Materiais (Papel A4)**

#### **1. Contextualização e Objetivo**

O CRCRN reconhece o impacto ambiental do uso excessivo de papel, especialmente no que tange ao desmatamento e à geração de resíduos sólidos. O objetivo desta ação é incentivar o consumo consciente através da digitalização de processos e da mudança de cultura organizacional.

2. Metodologia de Apuração

- **Indicador:** Consumo de Papel A4 (Resmas).
- **Meta Geral:** Reduzir em 10% o consumo de papel em cada exercício.
- **Fórmula de Cálculo:**

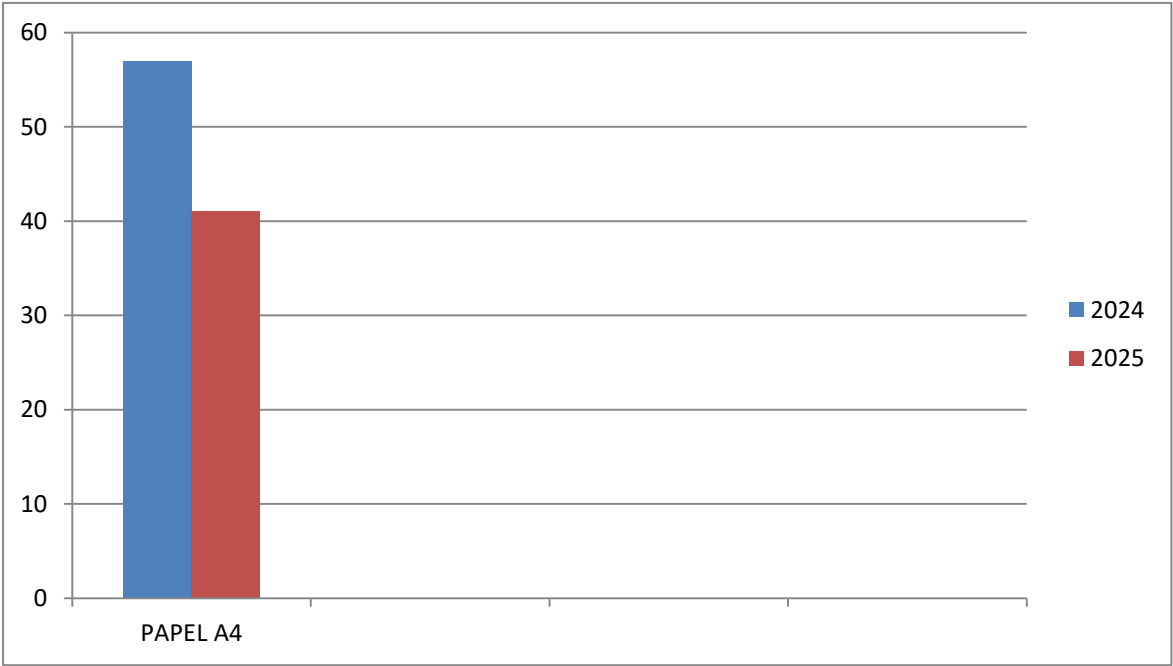
$$\text{Variação\%} = \frac{\text{Consumo 2025} - \text{Consumo 2024}}{\text{Consumo 2024}} \times 100$$

Responsável: Almoxarifado.

3. Análise dos Resultados

| Exercício | Consumo Total (Resmas) | Variação Absoluta | Variação Percentual |
|-----------|------------------------|-------------------|---------------------|
| 2024      | 57 resmas              |                   |                     |
| 2025      | 41 resmas              | -16 resmas        | -28,07%             |

Representação Visual (Volume de Resmas)



## 4. Avaliação da Meta

- **Meta Estabelecida:** Redução de 10%.
- **Resultado Alcançado:** Redução de **28,07%**.

**Status da Meta: META AMPLAMENTE SUPERADA.** O CRCRN reduziu o consumo em quase o triplo do objetivo inicial.

## 5. Fatores de Sucesso e Iniciativas Implementadas

O resultado expressivo de redução (16 resmas a menos em um ano) é atribuído às seguintes iniciativas descritas no plano:

1. **Transformação Digital:** Adoção rigorosa do sistema **SEI** para geração de documentos nativos digitais, eliminando a necessidade de impressão.
2. **Assinatura Digital:** A substituição de assinaturas manuscritas por certificados digitais reduziu o fluxo físico de documentos.
3. **Controle de Distribuição:** A prática de evitar estoques nas unidades demandantes, centralizando a distribuição no almoxarifado, inibiu o desperdício.

**Cultura de Reuniões:** A eliminação de documentos e pautas impressas em reuniões presenciais.

## 6. Conclusão e Próximos Passos

O CRCRN demonstra um amadurecimento na gestão de materiais de consumo. A redução de 28% representa não apenas uma economia financeira direta, mas um passo concreto na preservação de recursos naturais e na promoção da economia circular.

### Recomendação para 2026:

- Manter o incentivo ao uso do SEI.
- Implementar a cultura de "impressão zero" em setores que ainda utilizam papel para rascunhos ou controles internos informais.
- Avaliar a possibilidade de utilização do lado do papel e branco para blocos de rascunho antes da reciclagem.

## Ações de Consumo de Materiais (Copos Descartáveis)

### 1. Contextualização e Objetivo

O uso de descartáveis apresenta uma vida útil efêmera frente a um impacto ambiental secular. O CRCRN, comprometido com a preservação do planeta, implementou estratégias para reduzir drasticamente o uso de copos plásticos, incentivando o uso de recipientes duráveis (vidro e térmicos).

### 2. Metodologia de Apuração

- **Indicador:** Consumo de Copos Descartáveis (Pacotes c/ 100 unidades).
- **Meta Geral:** Reduzir em 30% o consumo em cada exercício.
- **Fórmula de Cálculo:**

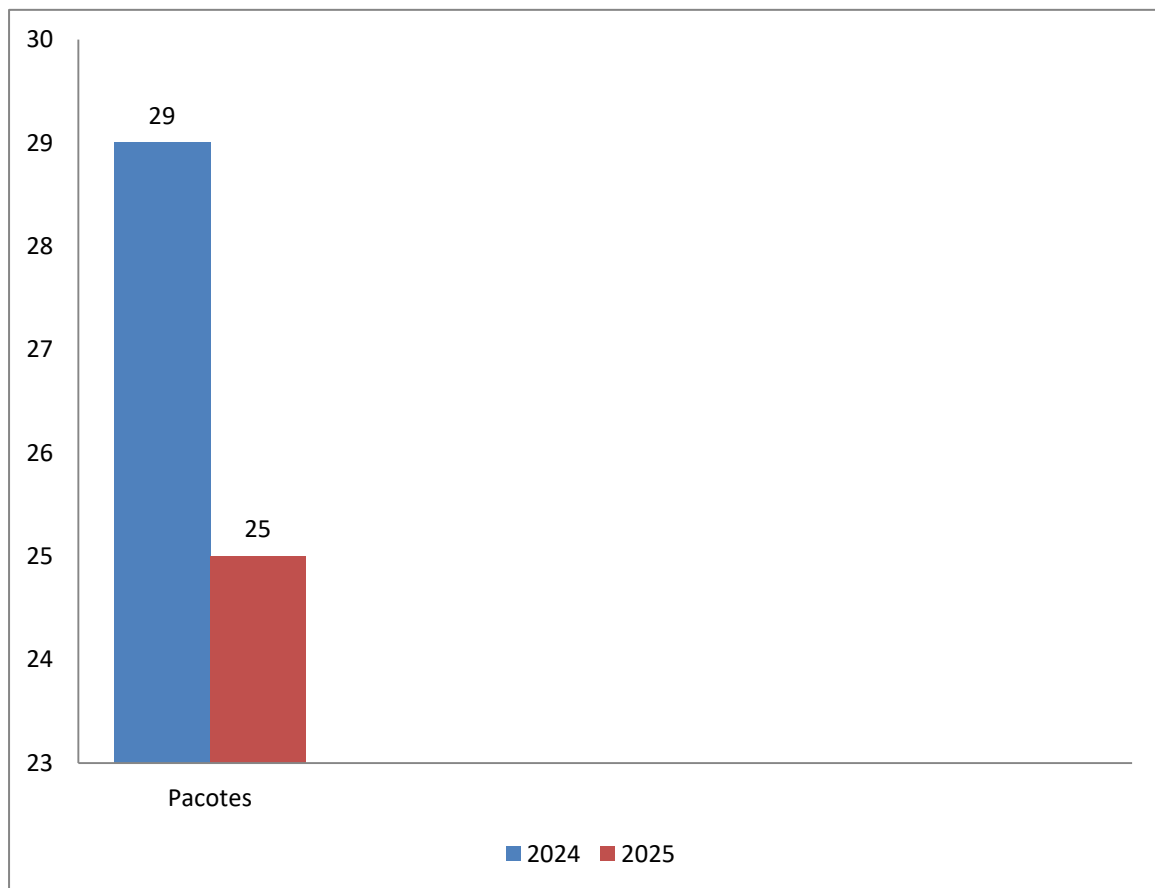
$$\text{Variação \%} = \frac{\text{Consumo 2025} - \text{Consumo 2024}}{\text{Consumo 2024}} \times 100$$

**Responsável:** Almoxarifado

| Exercício | Consumo Total (Pacotes) | Unidades Totais | Variação Percentual |
|-----------|-------------------------|-----------------|---------------------|
| 2024      | 29                      | 2.900           | -                   |
| 2025      | 25                      | 2.500           | -13,79%             |

#### Representação Visual (Volume de pacotes)

- **Consumo 2024:** 29 pacotes
- **Consumo 2025:** 25 pacotes
- **Redução:** 13,79% (400 unidades a menos no meio ambiente).



#### 4. Avaliação da Meta

- **Meta Estabelecida:** Redução de 30%.
- **Resultado Alcançado:** Redução de 13,79%.

**Status da Meta: EM EVOLUÇÃO (PARCIALMENTE ATINGIDA).** Embora tenha ocorrido uma redução real de 400 copos (4 pacotes) no ano, o resultado ficou abaixo da meta arrojada de 30%.

5. Análise das Iniciativas Implementadas

O resultado de 13,79% de economia indica que as ações começaram a surtir efeito, mas ainda há espaço para otimização. As iniciativas de destaque foram:

- 1. **Distribuição de Canecas e Copos Térmicos:** Ação fundamental para criar autonomia nos funcionários.
- 2. **Uso de copos de vidro:** A substituição por copos de vidro em reuniões e para visitantes reduziu a demanda pontual.
- 3. **Restrição de Acesso:** A retirada de suportes das áreas de circulação (copa) concentrou o uso apenas na recepção, inibindo o consumo automático.

6. Plano de Ação para Alcançar a Meta (2026)

Para atingir os 30% desejados no próximo exercício, sugerimos intensificar:

- **Campanhas Visuais:** Divulgar mensalmente o "Painel de Consumo" para que os colaboradores vejam o impacto direto.
- **Incentivo Total:** Reforçar a política de que o copo descartável na recepção é **exclusivo para visitantes**, mantendo o uso de térmicos/vidro para todo o público interno.

Ação: Consumo de Água Envasada (Garrafas Plásticas)

1. Contextualização e Objetivo

O CRCRN reconhece a crise global da poluição por plásticos. O objetivo desta ação é a eliminação do consumo de água em garrafas plásticas individuais, substituindo-as pelo uso de purificadores e recipientes reutilizáveis, reduzindo drasticamente a geração de resíduos sólidos.

2. Metodologia de Apuração

- **Indicador:** Consumo de garrafas plásticas (unidades).
- **Meta Geral:** Reduzir em 50% a compra de água em embalagem plástica.
- **Apuração:** Anual (Gabinete).

3. Análise dos Resultados.

| Exercício | Consumo Total (Pacotes) | Unidades Totais | Variação Percentual |
|-----------|-------------------------|-----------------|---------------------|
| 2024      | 0                       | -               | Meta Consolidada    |
| 2025      | 0                       | 0%              | Meta Consolidada    |

## 4. Avaliação da Meta

Status: META PLENAMENTE ATINGIDA.

**Justificativa:** O CRCRN atingiu o nível máximo de eficiência para este indicador. O consumo zero em ambos os exercícios demonstra que as iniciativas de substituição foram definitivas

## 5. Fatores de Sucesso

Como o monitoramento registrou **consumo zero**, o relatório vem destacar as razões desse sucesso:

- 1. Eficiência dos Purificadores:** A manutenção regular dos purificadores de água garantiu que a água da rede fosse a fonte principal de consumo, com qualidade e segurança.
- 2. Cultura Institucional:** A aquisição e o uso efetivo de **copos térmicos** pelos colaboradores e copos em vidro reutilizáveis para os conselheiros por ocasiões das reuniões, eliminou a necessidade de garrafas individuais.
- 3. Gestão Consciente:** O Gabinete não realizou aquisições desse material, forçando a mudança de hábito de forma positiva.

## 6. Plano de Ação para Alcançar a Meta (2026)

O indicador deverá permanecer zerado, assim fica demonstrando que a prática de consumo de água envasada foi eliminada dos processos internos do CRCRN, sendo substituída integralmente pelo uso de purificadores e recipientes individuais duráveis. sendo mantida a meta em 100% de redução.

### Ação 2

#### Ações de Gestão de Resíduos Sólidos

Esta ação estabelece as diretrizes para que o CRCRN cumpra a **Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei nº 12.305/2010)**. O objetivo central é garantir que os materiais gerados na autarquia sejam segregados na fonte e tenham uma destinação ambientalmente adequada, priorizando a redução de resíduos e o impacto social positivo..

#### 1. Quadro de Iniciativas e Status de Execução (Biênio 2024/2025)

| Iniciativa               | Descrição                                                                                                                  | Status (2024/2025)         |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Educação Ambiental       | Palestras e campanhas de conscientização para funcionários e conselheiros sobre a correta separação de resíduos.           | Concluída                  |
| Lixeiras Seletivas       | Aquisição de coletores específicos para a correta separação dos materiais (papel, plástico, metal, etc                     | Em Planejamento (PCA 2026) |
| Parceria com Cooperativa | Busca de convênios para garantir que o papel e plástico reciclável gerem renda para famílias, evitando aterros sanitários. | Em Prospecção              |

## 2. Monitoramento do Indicador de Desempenho

O **Indicador 4** monitora o progresso das metas físicas e administrativas da gestão de resíduos. A apuração reflete o empenho da Diretoria em modernizar a estrutura institucional.

**Ação:** Iniciativas de Gestão de Resíduos Sólidos.

**Fórmula de Cálculo:**  $\frac{\text{Iniciativas Implantadas}}{\text{Total de Iniciativas}} \times 100$

- **Resultado do Biênio:** 50%
- **Meta Final:** Atingir 100% das iniciativas com a conclusão das aquisições e parcerias previstas para 2026.

## 3. Análise Detalhada dos Resultados

No biênio 2024/2025, o CRCRN concentrou seus esforços na base estratégica da gestão de resíduos: a **mudança da cultura organizacional**. Através de palestras, onde o público interno participou de um momento com foco na sustentabilidade social e ambientam.

Quanto às metas em aberto, destacam-se dois pontos fundamentais:

- **Infraestrutura (PCA 2026):** Embora a instalação física das lixeiras seletivas não tenha ocorrido no exercício atual, o processo de aquisição já está estruturado e inserido no **Plano de Contratações Anual (PCA) de 2026**. Esta medida garante que a estrutura seja adquirida com o devido rigor orçamentário e administrativo.
- **Compromisso Social:** O CRCRN reafirma sua busca por parcerias com cooperativas. O objetivo é garantir que o papel e o plástico reciclável tenham uma destinação saudável para o meio ambiente e sirvam como fonte de renda para famílias em vulnerabilidade, evitando a sobrecarga dos aterros sanitários.

Esta etapa de planejamento e educação concluída em 2025 é o alicerce necessário para que as ações físicas e as parcerias externas sejam plenamente efetivadas no próximo ciclo.

## Ação 3: Gestão para Aquisições e Contratações Sustentáveis

Esta ação estabelece a inclusão de critérios ambientais, sociais e econômicos em todos os processos de compra e contratação de serviços do CRCRN. O objetivo é garantir que o poder de compra da instituição promova o desenvolvimento sustentável e a saúde pública, seguindo as diretrizes do **Guia Nacional de Contratações Sustentáveis da AGU**.

### 1. Descrição da Iniciativa e Status de Execução

| Iniciativa          | Descrição da Atividade                                                                                                             | Situação Atual   |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Capacitação Técnica | Orientar os colaboradores responsáveis por compras sobre como incluir critérios sustentáveis nos editais e processos de aquisição. | Concluída (100%) |

## 2. Monitoramento do Indicador de Desempenho

O Indicador avalia o nível de preparo do corpo funcional para aplicar a sustentabilidade na prática administrativa, especialmente sob a ótica da **Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021)**.

- **Nome do Indicador:** Capacitação em Compras Públicas Sustentáveis.
- **Fórmula de Cálculo:**  $\frac{\text{Colaboradores Capacitados}}{\text{Colaboradores Envolvidos}} \times 100$
- **Desempenho no Biênio:** 100% (8 de 8 colaboradores capacitados).
- **Responsável:** DESENPROF.

## 3. Análise Detalhada dos Resultados

No biênio 2024/2025, o CRCRN atingiu a meta integral de capacitação do seu setor de contratações. A formação focou na aplicação prática de critérios de sustentabilidade em todas as fases do processo de aquisição — desde o planejamento até a gestão de resíduos dos serviços contratados.

### Destaques da Capacitação:

- **Alinhamento Jurídico:** O treinamento foi pautado na nova Lei de Licitações, que coloca o desenvolvimento nacional sustentável como um dos objetivos principais do processo licitatório.
- **Segurança Jurídica:** Com o corpo técnico capacitado (8 funcionários), o Conselho passa a ter mais segurança para exigir certificações ambientais e práticas sociais de seus fornecedores, minimizando riscos e impactos negativos ao meio ambiente.
- **Eficiência e Governança:** Esta ação garante que o CRCRN não compre apenas pelo menor preço, mas pelo **melhor valor**, considerando a durabilidade dos produtos e a responsabilidade das empresas contratadas.

## Ação 4: Gestão de Uso dos Veículos e Mobilidade

Esta ação visa otimizar a mobilidade institucional do CRCRN, promovendo o uso consciente dos recursos e a redução do impacto ambiental gerado pelos deslocamentos necessários às atividades fiscalizatórias e administrativas.

### 1. Cenário Atual e Transição de Frota

No biênio 2024/2025, o CRCRN avançou na modernização de sua logística de transporte:

- **Modelo de Operação:** Adoção de **contrato de locação de veículos**, o que reduz custos diretos com manutenção pesada e garante uma frota sempre atualizada e eficiente.
- **Desmobilização:** Dois veículos próprios, atualmente ociosos, encontram-se em processo de **alienação**. O processo para contratação de **leiloeiro** já está em andamento, visando a correta destinação dos ativos e o retorno de recursos ao Conselho.

| Iniciativa            | Descrição da Atividade                                                                                 | Situação Atual           |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Educação e Segurança  | Campanhas de conscientização e parcerias (DETRAN/RN) para direção defensiva e economia de combustível. | Em Execução Permanente   |
| Conservação e Higiene | Manutenção regular e conservação da frota locada para garantir segurança e valor de uso.               | Concluído (via contrato) |
| Frota Sustentável     | Aquisição/Locação de veículo híbrido para redução de emissões e economia de combustível.               | Em planejamento          |

## 2. Monitoramento dos Indicadores (Síntese)

A gestão atual monitora rigorosamente o comportamento da frota para atingir a meta de **redução de 5% nos custos operacionais**.

| Nº    | Indicador   | Foco de Análise                                        | Resultado esperado      |
|-------|-------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|
| 06    | Sinistros   | Segurança do colaborador e preservação do patrimônio.  | Redução de ocorrências  |
| 07/08 | Conservação | Manutenção preventiva e higienização periódica         | 100% de revisões em dia |
| 09    | Multas      | Eficácia das campanhas de conscientização no trânsito. | Redução de infrações    |

## 3. Análise Detalhada dos Resultados

O CRCRN demonstrou maturidade na gestão de mobilidade ao optar pelo **contrato de locação**, transferindo a responsabilidade da manutenção pesada para a locadora e garantindo que os veículos em uso estejam em perfeitas condições de consumo (otimização de combustível).

O processo de **leilão dos veículos ociosos** é um marco de eficiência: ao retirar de circulação veículos antigos e menos eficientes, o Conselho reduz custos com impostos e depreciação. Além disso, a inclusão de veículos híbridos no planejamento futuro reafirma o compromisso com a redução da pegada de carbono, alinhando a economia financeira (menor consumo de combustível fóssil) com a preservação ambiental.

### Ação 5: Gestão de Capacitações em Sustentabilidade

Esta ação foca no aperfeiçoamento contínuo dos membros da Comissão de Sustentabilidade e do corpo funcional do CRCRN. O objetivo é garantir que a gestão pública sustentável seja aplicada com base em conhecimentos técnicos atualizados, abrangendo desde a governança de dados até a fiscalização de contratos.

## 1. Estratégia de Capacitação (Biênio 2024/2025)

Para atingir as metas de carga horária, o CRCRN utilizou a plataforma **Escola Virtual (Gov.br)**, selecionando trilhas de aprendizagem que conectam tecnologia, segurança da informação e gestão pública moderna.

### Cursos Realizados (Exemplos):

- **Eixo Tecnológico:** Excel (Intermediário/Avançado) e Inteligência Artificial na Administração Pública.
- **Eixo de Governança e Segurança:** Segurança da Informação, LGPD (Proteção de Dados) e Governança de Dados.
- **Eixo de Sustentabilidade e Gestão:** Agenda para o Desenvolvimento Sustentável, Gestão de Riscos e Fiscalização de Contratos Administrativos.

## 2. Monitoramento do Indicador de Desempenho

O **Indicador 11** avalia a adesão da equipe às capacitações propostas, com foco na carga horária mínima exigida para o exercício.

- **Nome do Indicador:** Participação em cursos e eventos de capacitação.
- **Fórmula de Cálculo:**  $\frac{\text{Colaboradores Capacitados}}{\text{Colaboradores Envolvidos}} \times 100$
- **Desempenho no Biênio:** 90% (22 de 25 funcionários capacitados).
- **Carga Horária:** Cumprimento da meta inicial de 12 horas/ano por meio do somatório dos cursos da Escola Virtual.
- **Responsável:** DESENPROF.

## 3. Análise Detalhada dos Resultados

O resultado de **90% de adesão** demonstrou o alto compromisso do corpo funcional do CRCRN com o Plano de Logística Sustentável. A escolha de cursos que variam entre 1h e 2h de duração permitiu uma flexibilidade maior para os colaboradores, facilitando o cumprimento das metas sem prejuízo às atividades rotineiras.

### Impacto na Gestão:

- **Transformação Digital:** A capacitação em IA e Segurança da Informação prepara o Conselho para processos mais céleres e menos dependentes de recursos físicos (como o papel).
- **Sustentabilidade na Prática:** O curso sobre a "Agenda para o Desenvolvimento Sustentável" fornece a base teórica necessária para que os colaboradores compreendam a importância das demais ações do PLS (como a gestão de resíduos e economia de insumos).
- **Eficiência em Contratos:** A formação em "Gestão e Fiscalização de Contratos" complementa a Ação 3, garantindo que as compras sustentáveis sejam bem geridas após a contratação.

## Ação 6: Gestão de Uso de Telefonia

Esta ação foca na otimização dos recursos de telecomunicações do CRCRN. A redução do número de linhas telefônicas é uma estratégia que promove a logística sustentável ao eliminar gastos desnecessários, simplificar a infraestrutura tecnológica e incentivar o uso de ferramentas digitais de comunicação.

### 1. Cenário de Otimização (Biênio 2024/2025)

No período monitorado, o CRCRN realizou um levantamento rigoroso da necessidade de comunicação de cada setor, resultando em uma redução drástica na infraestrutura de telefonia:

- **Telefonia Móvel:** Redução de **44%** no número de linhas (de 9 linhas para 5).
- **Telefonia Fixa:** Redução de **50%** no número de linhas (de 4 linhas para 2).

### 2. Monitoramento do Indicador de Desempenho

O **Indicador 12** mede a variação de custo com telefonia, refletindo a eficácia da política de cortes e otimização.

- **Nome do Indicador:** Utilização de linhas telefônicas.
- **Fórmula de Cálculo:** 
$$\frac{\text{Custo Atual} - \text{Custo Anterior}}{\text{Custo Anterior}} \times 100$$

**Desempenho no Biênio: Meta Superada.** A redução de quase metade das linhas físicas projeta uma economia que ultrapassa a meta geral de 25% de redução de custos.

- **Responsável:** Gabinete.

### 3. Análise Detalhada dos Resultados

A estratégia do CRCRN de reduzir o número de linhas telefônicas foi viabilizada pela **transformação digital**. Ao otimizar o uso de recursos de atendimento virtual (chamadas de voz) e ferramentas de mensagens online, o Conselho eliminou a dependência de linhas tradicionais para diversas atividades administrativas.

#### Impactos Positivos:

- **Redução de Custos Fixos:** A eliminação de assinaturas e planos de manutenção gera uma economia recorrente que pode ser reinvestida em outras áreas da autarquia.
- **Eficiência Operacional:** Com menos linhas físicas, a gestão dos contratos de telefonia torna-se mais simples e transparente para o Gabinete.
- **Sustentabilidade Tecnológica:** Menos aparelhos e infraestrutura física significam, a longo prazo, menor geração de resíduos eletrônicos e menor consumo indireto de energia.

## Ação 7: Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)

Esta ação compreende o pilar social da sustentabilidade no CRCRN. O objetivo é assegurar um ambiente de trabalho seguro, saudável e humanizado, promovendo o bem-estar físico e

mental dos colaboradores e integrando a classe contábil em ações de cidadania e saúde pública.

## 1. Desempenho das Iniciativas (Biênio 2024/2025)

O CRCRN superou as expectativas deste indicador ao unir obrigações legais, campanhas educativas e eventos de grande escala.

- **Saúde Ocupacional e Preventiva:**
  - **Exames Periódicos:** Manutenção rigorosa da saúde do corpo funcional, com **100% dos 25 funcionários** com exames médicos em dia.
  - **Campanhas Sazonais:** Humanização do ambiente de trabalho através das campanhas **Outubro Rosa** e **Novembro Azul**, com entrega de chocolates e cartões de conscientização sobre a prevenção do câncer para todos os colaboradores.
- **Educação e Práticas de Bem-Estar (Semana da Saúde):**
  - Realização de ciclo de palestras com foco prático: **Fisioterapia** (ergonomia e laboral), **Odontologia** (saúde bucal), **Psicologia** (saúde mental) e treinamento de **Primeiros Socorros** com demonstrações reais de ressuscitação em bonecos simuladores.
- **Eventos de Mobilização e Impacto Social:**
  - **Corrida do Contador:** Evento consolidado no calendário oficial de corridas do RN, atingindo a marca de **600 participantes** (profissionais, conselheiros e funcionários).
  - **Contador Sangue Bom:** Campanha ativa de doação de sangue, incentivando a solidariedade e contribuindo com os bancos de sangue estaduais.

## 2. Monitoramento do Indicador de Desempenho

O **Indicador 13** mede a evolução das ações de bem-estar em relação ao período anterior.

- **Nome do Indicador:** Ações de Qualidade de Vida.
- **Fórmula de Cálculo:** 
$$\frac{\text{Ações Atuais} - \text{Ações Anteriores}}{\text{Ações Anteriores}} \times 100$$

• **Resultado do Biênio: Meta Superada com Excelência.** O CRCRN não apenas manteve a frequência das ações, mas aumentou o alcance social e a complexidade dos treinamentos oferecidos..

- **Responsável:** Gabinete.

## 3. Análise Detalhada dos Resultados

O CRCRN transformou a "Qualidade de Vida" em um valor estratégico. A gestão demonstrou que o cuidado com o colaborador vai além do cumprimento de normas, alcançando a humanização por meio de gestos de acolhimento (campanhas Rosa e Azul) e o preparo para emergências (treinamento de primeiros socorros).

O sucesso externo da **Corrida do Contador** e o engajamento na campanha **Contador Sangue Bom** elevam o papel do Conselho perante a sociedade, posicionando-o como um

líder em responsabilidade social. Essas ações garantem uma equipe mais motivada, saudável e conectada com os valores de cidadania que regem a autarquia.

**Ação 8 – Ações de Consumo de Energia Elétrica**

**1. Objetivos**

O CRCRN reconhece que a geração de energia elétrica no Brasil, majoritariamente hidráulica, gera impactos ambientais significativos. Visando a sustentabilidade e a responsabilidade fiscal, o Conselho estabeleceu diretrizes para a redução sistemática do consumo.

- **Objetivo Principal:** Reduzir o impacto ambiental e financeiro do consumo de energia no CRCRN.
- **Meta Estratégica:** Redução anual mínima de **5%** no consumo em kWh.

**2. Monitoramento e Metodologia**

A medição é realizada mensalmente pelo setor de patrimônio, comparando o consumo (kWh) do exercício atual com o período anterior.

**: Fórmula de Variação:** 
$$V = \frac{\text{Consumo em kwh (ano Atual)}}{\text{Consumo em kwh (Ano Anterior)}} - 1 \times 100$$

**3. Análise de Desempenho (Biênio 2024-2025)**

Abaixo, apresentamos a consolidação dos dados de demanda e os custos financeiros:

| Ano            | Consumo Total (kWh) | Gasto Total (R\$) | Variação de Consumo (%) |
|----------------|---------------------|-------------------|-------------------------|
| Exercício 2024 | 54.045,49           | R\$ 52.698,63     | (Base)                  |
| Exercício 2024 | 39.573,64           | R\$ 45.130,36     | -26,78%                 |

**Resultados Chave:**

- **Meta de 5%: Superada amplamente.**
- **Redução Real:** Houve uma economia absoluta de **14.471,85 kWh** no ano de 2025.
- **Economia Financeira:** Redução de **R\$ 7.568,27** no custeio anual com energia, mesmo considerando eventuais aumentos de tarifas.

**4. Justificativa do Desempenho**

A superação expressiva da meta (redução de 26,78% contra o objetivo de 5%) é resultado direto das seguintes iniciativas:

1. **Modernização Tecnológica:** Substituição integral de lâmpadas fluorescentes por tecnologia **LED**, reduzindo a carga instalada.
2. **Conscientização Ativa:** Campanhas internas focadas no desligamento de aparelhos (computadores, monitores e iluminação) fora do horário de expediente.
3. **Eficiência Operacional:** Gestão mais rígida do uso de sistemas de climatização (ar-condicionado), priorizando o uso apenas em ambientes ocupados.

- 4. **Iniciativa Futura:** Embora o uso de **energia fotovoltaica** esteja no plano de ações, os resultados atuais foram alcançados exclusivamente via eficiência e gestão, potencializando o benefício quando as placas solares forem instaladas.

5. Plano de Ação para 2026

- **Lâmpadas LED:** Manter.
- **Campanhas de Conscientização:** Em execução contínua.
- **Placas Solares:** Permanece como meta estratégica para os próximos exercícios, o que deve potencializar ainda mais a economia financeira no futuro.

Diante dos resultados apresentados no biênio 2024/2025, o CRCRN demonstrou um compromisso sólido com a eficiência energética. Superando a meta inicial de 5%, o Conselho alcançou uma redução real de **26,78%** no consumo de kWh. Este resultado foi fruto direto da modernização do parque de iluminação (LED) e de uma cultura organizacional voltada ao consumo consciente, pavimentando o caminho para a futura implementação de energia sustentável (fotovoltaica).

Ação 9: Ações de Consumo de Água e Esgoto

1. Resumo do Desempenho (2024 vs. 2025)

A análise foca no volume em metros cúbicos ( $m^3$ ), que é o indicador real de consumo, independentemente de reajustes tarifários.

| Período        | Consumo Total ( $m^3$ ) | Valor Total Pago (R\$) | Média Mensal (kWh) |
|----------------|-------------------------|------------------------|--------------------|
| Exercício 2024 | 371                     | R\$ 5.073,23           | 4.503,79           |
| Exercício 2025 | 328                     | R\$ 5.714,32           | 3.297,80           |
| Variação%      | -11,59%                 | <b>+12,64%*</b>        | -11,59%            |

**Observação:** Embora o valor financeiro tenha subido (devido a reajustes nas tarifas da CAERN), o **consumo real de água caiu significativamente**, que é o foco principal da meta de sustentabilidade.

2. Análise da Meta Geral

- **Meta Estabelecida:** Reduzir em 5% o consumo de água e esgoto em cada exercício.
- **Resultado Alcançado:** Redução de **11,59%**.
- **Status:** Meta Superada.

3 Justificativa e Iniciativas de Sucesso

O alcance de mais que o dobro da meta de redução pode ser atribuído às seguintes ações práticas:

- **Manutenção Preventiva:** Identificação ágil e correção de pequenos vazamentos em torneiras e válvulas de descarga, evitando o desperdício invisível.
- **Monitoramento do Hidrômetro:** Acompanhamento regular que permitiu detectar meses atípicos e agir prontamente.
- **Conscientização:** Engajamento dos colaboradores no uso racional da água nas dependências do Conselho..

#### 4. Destaque Operacional

Nota-se que em 2025 houve meses de consumo excepcionalmente baixo, como **novembro (13 m<sup>3</sup>)** e **abril (19 m<sup>3</sup>)**), o que demonstra a eficácia das revisões hidráulicas periódicas.

#### Considerações Finais e Próximos Passos

Conclui-se que o CRCRN cumpriu com excelência os objetivos propostos para o biênio 2024/2025. O desafio para o próximo ciclo será manter os patamares de economia já conquistados e avançar em projetos de infraestrutura sustentável. A sustentabilidade no CRCRN deixa de ser um projeto isolado para consolidar-se como uma **política de gestão permanente**, garantindo que o crescimento da instituição ocorra de forma ética, econômica e ambientalmente equilibrada.

## MENSAGEM DA COMISSÃO DO PLS

Ao encerrar o ciclo de monitoramento do **biênio 2024/2025**, a Comissão do Plano de Logística Sustentável do CRCRN manifesta sua profunda satisfação com os resultados alcançados. Os indicadores apresentados neste relatório não são apenas números; eles representam uma mudança de cultura organizacional e o compromisso real desta gestão com o futuro.

Superar metas desafiadoras — como a redução de mais de **26% no consumo de energia** e a marca histórica de **consumo zero de água em garrafas plásticas** — demonstra que a união entre planejamento estratégico e consciência coletiva é capaz de gerar transformações profundas durante todo este período bienal.

A Comissão agradece a cada colaborador, conselheiro e gestor que adotou as práticas de consumo consciente no dia a dia. A transição para uma gestão mais eficiente, que valoriza desde a economia de uma folha de papel até o investimento constante na **capacitação e qualidade de vida** de nossa equipe, coloca o CRCRN em uma posição de destaque e vanguarda.

Reconhecemos que a sustentabilidade é uma jornada, não um destino final. Ainda temos desafios pela frente, como a implementação de energias renováveis e a manutenção da excelência nos indicadores já conquistados. Contudo, os avanços deste biênio nos dão a certeza de que estamos no caminho certo para consolidar um Conselho cada vez mais ético, eficiente e ambientalmente responsável.

***Sustentabilidade: um compromisso de todos nós.***

***Comissão do Plano de Logística Sustentável – CRCRN Biênio 2024/2025***

### **Equipe técnica responsável Portaria CRCRN nº 056/2024**

Marilene Pequeno da Silva  
Coordenadora

Fernanda Vieira Araújo de Moraes  
Membro

Dinah Freire C. do Nascimento –  
Membro

Juliana Karla Timóteo Mendes  
Membro

Diogo Maed Dantas Maia  
Membro

